



**VŠĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS REGIONO
VERSLO INKUBATORIUS**

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS
2008-2011

Visaginas
2007

TURINYS

ĮVADAS	3
1. INKUBATORIAUS APLINKOS ANALIZĖ	4
2. INKUBATORIAUS IŠTEKLIŲ IR SSGG ANALIZĖ	5
3. INKUBATORIAUS MISIJOS IR PAGRINDINIŲ VEIKLOS PRIORITETŲ FORMULAVIMAS	7
4. VŠĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS REGIONO VERSLO INKUBATORIAUS VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI	9
INFORMACIJOS ŠALTINIAI	12

IVADAS

Tarptautinė patirtis rodo, kad XX a. antroje pusėje smulkus ir vidutinis verslas ekonomikoje užėmė gana svarbią vietą. Šiuo metu pasaulyje milijonai smulkių ir vidutinių įmonių kartu su stambiomis kompanijomis sudaro ypatingą rinkos reguliavimo mechanizmą. Lietuvoje neabejotina, kad smulkus ir vidutinis verslas yra vienas iš svarbiausių ekonominės politikos instrumentų, siekiant užtikrinti sėkmingą šalies ekonominę plėtrą. Šio sektoriaus įmonėse sukuriama daugiausių naujų darbo vietų, užtikrinančių ekonomikos stabilų augimą. Tačiau naujai sukurtos smulkios ir vidutinės įmonės dažnai bankrutuoja per pirmus metus, nes didelė įtaka daro lėšų ir patirties stoka. Tam, kad susidoroti su tokiomis problemomis buvo sukurta verslo inkubatoriaus koncepcija.

1998 metai - verslo inkubatorių steigimo pradžia Lietuvoje. 1998 m. sausio 8 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu "Dėl smulkaus ir vidutinio verslo plėtros programos nuostatų ir jų įgyvendinimo priemonių" buvo nuspręsta steigti verslo inkubatorius, parengti bendrą verslo inkubatorių steigimo ir plėtojimo schemą, parengti valstybės finansinės paramos verslo inkubatoriams steigti ir plėtoti teikimo tvarką (taisykles) bei parengti tipinius verslo inkubatorių steigimo įstatus. 1998 m. birželio m buvo įsteigtas pirmas Lietuvoje verslo inkubatoriaus – „Kauno technologijos universiteto verslo inkubatorius“.

Augant verslo inkubatorių ir verslo informacijos centrų skaičiui (šiuo metu veikia 42 verslo informacijos centrai ir 7 verslo inkubatoriai), buvo nuspręsta formuoti vieningais principais veikiančią paramos smulkiam ir vidutiniam verslui (SVV) tinklą, kurį sudarytų viešosios įstaigos verslo informacijos centrai ir verslo inkubatoriai, kurių dalininkė yra Ūkio ministerija. Šio tinklo tikslas - skatinti verslumą ir SVV subjektų steigimąsi regionuose užtikrinant verslo informacijos, konsultacijų bei mokymo prieinamumą.

2003 m. Ūkio ministro įsakymu buvo patvirtinti paslaugų SVV įstaigų tinklo formavimo, valdymo ir finansavimo pagrindiniai principai ir atitinkamos tvarkos, kuriuose buvo tiksliau apibrėžtos verslo informacijos centrų ir inkubatorių (tinklo įstaigų) teikiamos paslaugos verslui (verslo informacijos, konsultacijų, mokymo paslaugų teikimas ir lengvatinė patalpų nuoma), Ūkio ministerijos finansinė parama tinklo įstaigų paslaugoms ir atsiskaitymas už suteiktą paramą. Taip pat buvo numatytas tinklo įstaigų veiklos (vykdomų paslaugų verslui projektų) priežiūros mechanizmas ir metodinė parama paslaugoms teikti.

Viešoji įstaiga Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius yra jausias inkubatorius Lietuvoje. 2002 metais gegužės 30 dieną Visagino miesto taryba sprendimu Nr. 253 „Dėl viešosios įstaigos Ignalinos AE regiono verslo inkubatoriaus steigimo“ nutarė įsteigti viešąją įstaigą Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo

inkubatorių. Vadovaujantis Visagino miesto savivaldybės ir Ūkio ministerijos 2002 m. spalio 31 d. sutartimi Nr. 527, 2003 metais kovo 10 dieną buvo įkurtas IAE regiono verslo inkubatorius.

Savo veikloje Inkubatorius vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Viešųjų įstaigų, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir teisės aktais ir Įstatais, registruotais Juridinių asmenų registre 2004 m. spalio 13 d.

Pagrindinis šio plano rengimo tikslas – kryptingai planuoti VŠĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatoriaus veiklą.

Siekiant įgyvendinti šį tikslą planavimo procesas buvo suskirstytas etapais :

1. Inkubatoriaus veiklos vystymo etapų apžvalga;
2. Inkubatoriaus SSGG ir išteklių analizė;
3. Inkubatoriaus misijos ir pagrindinių veiklos prioritetų formulavimas;
4. Inkubatoriaus konkrečių veiklos tikslų formulavimas;
5. Lėšų poreikio ir galimų finansavimo šaltinių nustatymas.

Veiklos plano rengimo metodiniai aspektai:

Pagrindiniai Inkubatoriaus veiklos tikslai ir prioritetai numatyti įstaigos įstatuose. Šis veiklos planas parengtas atsižvelgiant į 2002 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 827 “Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo” patvirtintas metodines rekomendacijas. Reikia pripažinti, kad šis dokumentas gali nevisiškai atitikti metodinių nurodymų, tačiau jis buvo parengtas inkubatoriaus darbuotojų pastangomis be išorinių ekspertų pagalbos, todėl jame atspindi jų įsivaizduojama Inkubatoriaus ateities veiklą.

Plano pagrindimui naudoti Inkubatoriaus veiklos rodikliai, nacionaliniai bei regioniniai planavimo dokumentai ir kiti dokumentai, kurių sąrašas pridedamas.

Šis dokumentas parengtas atsižvelgiant į 2007 metų situaciją su prielaida, kad per planuojamą laikotarpį įstaigos stabilią veiklą lemiantys veiksniai iš esmės nepasikeis. Tačiau jei kai kurie esminiai veiklos faktoriai bus keičiami, šis veiklos planas bus koreguojamas.

1. INKUBATORIAUS VEIKLOS VYSTYMO ETAPŲ APŽVALGA

Steigimas:

2002 metais gegužės 30 dieną Visagino miesto taryba sprendimu Nr. 253 „Dėl viešosios įstaigos Ignalinos AE regiono verslo inkubatoriaus steigimo“ nutarė įsteigti viešąją įstaigą Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorių. Vadovaujantis Visagino miesto savivaldybės ir Ūkio ministerijos 2002 m. spalio 31 d. sutartimi Nr. 527, 2003 metais kovo 10

dieną buvo įregistruota viešoji įstaiga Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius. Įstaiga įsteigta pagal Lietuvos respublikos Viešųjų įstaigų įstatymą (1996-07-03 Nr. I-1428; Žin.Nr.68-1633). Inkubatorius yra iš dalininkų įnašų įsteigta ne pelno organizacija, turinti juridinio asmens teises, ūkinį ir finansinį savarankiškumą, iniciatyvos ir sprendimų priėmimo teisę, antspaudą, sąskaitas banke. Įstaigos dalininkai: Valstybė (atstovaujama Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos) ir Visagino savivaldybės taryba.

Formavimas:

Inkubatorius buvo įregistruotas ir faktiškai pradėjo savo veiklą 2003 metais gegužės mėnesį, vadovaudamasis verslo planu, paruoštu kartu su užsienio ekspertais. Nuo 2003 m. kovo iki rugsėjo mėn. IAE regiono verslo inkubatoriuje dirbo tik du žmonės: direktorius ir finansininkė. Tuo metu buvo tobulinamas verslo planas, numatomos pagrindinės verslo inkubatoriaus veiklos, buvo vykdomi direktoriaus apmokymai. Pagrindinė įstaigos veikla nebuvo vykdoma. Inkubatoriaus pastato statyba užsitęsė, todėl laikinas biuras buvo Visagino miesto savivaldybės administracijos pastate. Rugsėjo mėnesį buvo suformuotas kolektyvas: pradėjo dirbti vadybininkė ir IT specialistas. Buvo pradėtas formuoti pagrindinis paslaugų paketas, ruošiama dokumentacija, pradėtas integravimas į verslo visuomenę Visagino mieste bei regione. Inkubatoriaus kolektyvas išklausė intensyvius mokymų kursus, kur buvo tobulinama jų kompetenciją ir įgūdžiai įvairiose verslo srityse. Pagrindiniai 2003 metų II pusmečio veiklos aspektai: verslo inkubatoriaus įvaizdžio formavimas, paslaugų reklamavimas, kontaktų užmezgimas, potencialių inkubatoriaus klientų paieška, priėmimo į verslo inkubatorių tvarkos nustatymas, konsultavimas ir verslo informacijos tiekimas.

Nuo 2004 metų sausio mėnesio Inkubatorius įsikūrė naujai atremontuotame pastate, pritaikytame pagrindiniai inkubatoriaus veiklai – lengvatinei patalpų nuomai. Vasario mėnesį į Inkubatorių atėjo pirmi nuomininkai – 11 smulkių įmonių. Perkėlimas į naują pastatą sąlygojo verslo inkubatoriaus prieinamumą bei paslaugų gerinimą. Buvo aktyviai vykdoma visuomenės informavimo veikla – Inkubatoriaus įvaizdžio formavimo veikla, potencialių klientų informavimo bei pritraukimo veikla, įstaigos paslaugų paketo formavimo ir tobulinimo veikla. Paslaugų kokybės tobulinimo bei įvaizdžio kūrimo veikla, siekiant pritraukti daugiau klientų ir suformuoti pastovių klientų ratą vykdoma nuolat.

2. INKUBATORIAUS IŠTEKLIŲ IR SSGG ANALIZĖ

Inkubatoriaus valdymo struktūra:

Vienasmenis valdymo organas – direktorius;

Visuotinis dalininkų susirinkimas: Visagino savivaldybės tarybos įgaliotas atstovas, Valstybė, kurios teisės ir pareigas įgyvendina Ūkio ministerija, atstovaujama Pramonės ir verslo departamento Smulkaus ir vidutinio verslo skyriaus įgaliotu atstovu;

Kolegialus patariamasis organas – taryba: VšĮ IAE regiono plėtros agentūros įgaliotas atstovas, Ignalinos darbo biržos įgaliotas atstovas, Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centro įgaliotas atstovas, Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo plėtros agentūros įgaliotas atstovas, Visagino savivaldybės administracijos įgaliotas atstovas, Panevėžio prekybos pramonės ir amatų rūmų įgaliotas atstovas.

Materialinių išteklių analizė:

Patalpos: 2004 metų pradžioje VšĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius įsikūrė 2730 kvadratinų metrų pastate, esančiame Visagino miesto pakraštyje, Taikos per. 7. Pastatas priklauso Visagino savivaldybės administracijai, o Inkubatorius naudoja jį panaudos pagrindu. Virš 900 kvadratinų metrų naudojama nuomoti įmonėms, virš 1000 kvadratinų metrų naudojama Inkubatoriaus administracijos reikmenims. 2007 metais projekto „Verslo aplinkos gerinimas IAE regione“, finansuojamo iš ES struktūrinių fondų bei Lietuvos Respublikos lėšų, rėmuose buvo atremontuotos inkubatoriaus rūšio ir trečio aukšto patalpos, ko pasėkoje inkubatoriaus pastato rūsyje atsirado 13 naujų patalpų, skirtų dirbtuvėms bei sandėliams apie 400 kv. m bendro ploto, o taip pat nauja visiškai įrengta 50 vietų konferencijų salė. Pastate yra 3 konferencijų salės, didelė kompiuterinė klasė. Reikia paminėti, kad pastatas buvo nepakankamai pritaikytas smulkių įmonių inkubavimui, kadangi nuomojamų patalpų plotai yra sąlyginai dideli (nuo 32 kv. metrų).

Įranga: Inkubatorius 2003 metų pabaigoje apsirūpino visa įranga, reikalinga paslaugų teikimui. Materialinė bazė buvo suformuota PHARE 2000 programos lėšomis. Inkubatorius disponuoja kompiuterine bei kitą biuro įranga, turi visą įrangą, reikalinga seminarų, konferencijų ir kitų renginių organizavimui. Atsižvelgiant į tai, kad kompiuterinė įranga greitai sensta, Inkubatorius stengiasi atnaujinti ir papildyti materialinę bazę dalyvaujant tarptautiniuose projektuose bei iš įstaigos uždirbtų lėšų. Itin svarbu, kad turima įranga būtų pažangi ir šiuolaikiška, nes nuo to priklauso ne tik kokybiškas inkubatoriaus klientų aptarnavimas, apmokymas, bet ir inkubuojamų įmonių stabilios veiklos užtikrinimas.

Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius esamos būklės analizė:

Stiprybės:

- Gera reputacija
- Gera personalo motyvacija
- Nuolatinis personalo kvalifikacijos kėlimas

- Gera materialinė bazė
- Geras prieinamumas klientams
- Nuolatinis veiklos tobulinimas
- Lankstumas, prisitaikant prie rinkos poreikių
- Lojalūs klientai
- Didelis paslaugų spektras
- Sąlyginis paslaugų unikalumas
- Glaudus bendradarbiavimas su IAE regiono verslo paramos įstaigomis

Silpnybės:

- Žemas verslumo lygis regione
- Mažas verslininkų aktyvumas
- Finansavimo nepastovumas
- Finansavimo stoka
- Žemas vietinės rinkos mokumas
- Paslaugų pasiūlos neatitikimas klientų poreikiams
- Specialistų stoka
- Nepakankamas pastato pritaikymas inkubavimui

Galimybės:

- Priklausymas Ignalinos AE regionui
- Projektų finansavimas iš ES fondų
- Bendradarbiavimas su Lietuvos ir užsienio verslo paramos įstaigomis ir kitomis struktūromis
- Tobulėjanti personalo kvalifikacija projektų valdymo srityje
- Priklausymas viešųjų paslaugų SVV įstaigų tinklui
- Tobulinama regiono verslo paramos sistema
- Politinis stabilumas rajone
- Dalininkų parama
- Nauji klientai, investicijos į regioną
- Didėjantis verslininkų aktyvumas

Grėsmės:

- Ignalinos AE uždarymas ir su tuo susijusios socialinės-ekonominės pasekmės
- Neaiški Visagino miesto ateitis
- Pesimistiniai gyventojų nuostatai
- Politinės sistemos pokyčiai
- Personalo kaita
- Finansavimo sistemos destabilizacija

3. INKUBATORIAUS MISIJOS IR PAGRINDINIŲ VEIKLOS PRIORITETŲ FORMULAVIMAS

VšĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatoriaus **misija** - būti vietinės ekonomikos išplėtimo ir diversifikavimo elementu, padedančiu subalansuoti verslo plėtros

galimybes, kurios generuotų naujas darbo vietas ir ekonomikos augimą; tokiu būdu prisidedant prie regiono ekonomikos reorganizavimo ir Ignalinos atominės elektrinės uždarymo neigiamo socialinio poveikio įveikimo.

Pagrindinis IAE regiono verslo inkubatoriaus **tikslas** - sumažinti pradedančių veikti ir jau veikiančių įmonių veiklos riziką, padėti inkubuojamiems ūkio subjektams pasiekti tokį lygį, kad jie galėtų savarankiškai užsiimti ūkine-komercine veikla ir konkuruoti rinkoje bei tokiu būdu skatinti naujų darbo vietų regione steigimą; teikti informacines, konsultacines ir mokymo paslaugas regiono verslininkams, skatinti naujų technologijų diegimą versle.

Vykdomas savo veiklą Ignalinos AE regiono verslo inkubatorius:

- lengvatinėmis sąlygomis nuomoja modernias ir saugias reikiamo didžio patalpas;
- teikia kompiuterines, Interneto bei visas biuro paslaugas;
- teikia verslo informacijos, konsultacijų ir mokymų paslaugas, organizuoja verslininkų kvalifikacijos kėlimo kursus;
- konsultuoja ir padeda rengti verslo planus ir investicinius projektus;
- bendradarbiauja su kitomis paslaugų verslui tinklo įstaigomis, paramą verslui teikiančiomis institucijomis Lietuvoje ir užsienyje;
- padeda užmegzti kontaktus tarp potencialių verslo partnerių, organizuoja verslininkų susitikimus;
- dalyvauja užsienio šalių ir tarptautinių organizacijų paramos SVV programose ir projektuose.

Inkubatorius įgyvendinant tikslu ir uždavinius, numatytus įstaigos įstatuose vykdo veiklą, kuria sąlyginai galima suskirstyti į penkias grupes:

1. Paslaugų verslui programos įgyvendinimas;
2. Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose verslo aplinkos gerinimo projektuose;
3. Verslo plėtros priemonių Visagino mieste įgyvendinimas;
4. Biuro ir kitų aktualių paslaugų teikimas;
5. Verslo ryšių užmezgimas bei regiono įmonių populiarinimas Lietuvos ir užsienio renginiuose.

4. VŠĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS REGIONO VERSLO INKUBATORIAUS VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

1. SKATINTI NAUJŲ SVV ĮMONIŲ KŪRIMĄSI, TEIKTI PARAMA NAUJAI STEIGIAMOMS ĮMONĖMS			
Nr.	Priemonės	Veiksmai	Terminai
1.1	Teikti viešąsias paslaugas verslui	Teikti informavimo, konsultavimo, mokymo paslaugas verslo registravimo, pradžios, vystymo, plėtros klausimais fiziniams asmenims, ketinantiems pradėti savo verslą ir naujai steigiamoms įmonėms.	2008-2011
1.2.	Teikti pagalbą įmonėms, ketinantiems gauti finansavimą vystymui	<ul style="list-style-type: none"> • Organizuoti informavimo renginius apie verslo finansavimo galimybes; • Paraiškų ir verslo plano rengimo mokymai verslininkams; • Verslininkų konsultavimas; • Pagalba verslininkams, kurie įgyvendina projektus. 	2008-2011
1.3.	Teikti techninę pagalbą pradedantiems verslininkams	<ul style="list-style-type: none"> • Teikti lengvatinės nuomos paslaugas; • Teikti įrangos ir baldų nuomos paslaugas; • Teikti biuro ir kitas susijusias paslaugas. 	2008-2011
1.4.	Ugdyti jaunimo verslumą	<ul style="list-style-type: none"> • Bendradarbiaujant su mokymo įstaigomis, rengti atvirų durų dienas moksleiviams ir studentams; • Organizuoti verslo pradžios mokymus jaunimui; • Organizuoti susitikimus su jaunimu, norinčių pradėti savo verslą ir verslo atstovais; • Teikti konsultavimo pagalbą norintiems gauti finansinę paramą įmonės steigimui. 	2008-2011
2. SKATINTI ESANČIŲ ĮMONIŲ PLĖTRA			
2.1.	Skatinti įmonių konkurencingumą	<ul style="list-style-type: none"> • Teikti informavimo ir konsultavimo pagalbą įmonėms apie ISO standartų ir kitų sertifikatų diegimą; • Strategijų ir verslo plėtros planų rengimo mokymai verslininkams; • Teikti konsultavimo paramą įmonėms, siekiančioms gauti finansinę paramą konkurencingumui didinti; 	2008-2011

		<ul style="list-style-type: none"> • Skatinti įmones diversifikuoti savo veiklą. 	
2.2.	Skatinti inovacijų diegimą versle	<ul style="list-style-type: none"> • Propaguoti inovacijų diegimą versle, organizuojant renginius bei skleidžiant informaciją; • Bendradarbiaujant su Žinių ekonomikos forumu, organizuoti renginius populiarinant žinių ekonomikos perspektyvas; • Teikti informaciją ir konsultacijas apie galimybes gauti parama inovacinės plėtros veiklai. 	2008-2011
2.3.	Skatinti darbo vietų išlaikymą versle	Padėti verslininkams, norintiems išlaikyti darbo vietas ir sukurti naujas, surasti finansavimo šaltinius.	2008-2011
3. GERINTI VERSLO APLINKĄ			
3.1.	Tirti verslo aplinką	<ul style="list-style-type: none"> • Reguliariai vykdyti verslininkų apklausą siekiant išsiaiškinti jų poreikius ir norus; • Kaupti informaciją apie verslo aplinką Visagino mieste, regione ir Lietuvoje; • Kaupti informaciją apie regiono įmones. 	2008-2011
3.2.	Rengti ir įgyvendinti verslo aplinkos gerinimo projektus	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikti tyrimus apie verslo aplinkos trukumus regione; • Rengti projektus ir paraiškas verslo aplinkos gerinimui; • Konsultuoti ir teikti pagalbą potencialiems pareiškėjams. 	2008-2011
3.3.	Gerinti VŠĮ IAE regiono verslo inkubatoriaus paslaugas	<ul style="list-style-type: none"> • Pastoviai kelti darbuotojų kvalifikaciją, dalyvauti seminaruose ir mokymo kursuose; • Gerinti inkubatoriaus infrastruktūrą, siekiant pritaikyti klientų poreikiams; • Gerinti materialinę bazę. • Didinti ir tobulinti paslaugų paketą. 	2008-2011
3.4.	Įgyvendinti IAE regiono plėtros plano ir Visagino miesto plėtros plano priemones	<ul style="list-style-type: none"> • Bendradarbiaujant su verslo paramos sistemos institucijomis, įgyvendinti plano priemones; • Bendradarbiauti su IAE regiono institucijomis ir organizacijomis; 	2008-2011

3.5.	Kelti įmonių darbuotojų kvalifikaciją	<ul style="list-style-type: none"> • Organizuoti verslo įmonių darbuotojų mokymus; • Organizuoti verslo įmonių darbuotojų kompiuterinio raštingumo kėlimo kursus. 	2008-2011
3.6.	Skatinti eksportą	<ul style="list-style-type: none"> • Bendradarbiaujant su Lietuvos Ekonominės plėtros agentūra, organizuoti renginius ir mokymus apie eksporto skatinimą; • Teikti pagalbą verslininkams rengiant eksporto planus. 	2008-2011
4. BENDRADARBIAVIMO SKATINIMAS BEI ĮMONIŲ POPULIARINIMAS			
4.1.	Skatinti verslininkų bendradarbiavimą	<ul style="list-style-type: none"> • Skatinti verslininkų klubo kūrimąsi, moterų verslininkų klubo kūrimąsi; • Skatinti Lietuvos ir IAE regiono verslininkų bendradarbiavimą; • Organizuoti verslo misijas; • Kviesti verslininkų delegacijas, siekiant pristatyti verslo aplinką IAE regione. 	2008-2011
4.2.	Skatinti tarptautinį bendradarbiavimą	<ul style="list-style-type: none"> • Dalyvauti tarptautinėse projektuose; • Bendradarbiauti su užsienio verslo paramos institucijomis; • Dalyvauti tarptautiniuose renginiuose, siekiant pristatyti IAE regiono įmones; • Teikti informaciją ir konsultacijas apie verslo galimybes užsienyje. 	2008-2011
4.3.	Populiarinti IAE regiono įmones	<ul style="list-style-type: none"> • Kartu su IAE regiono verslo paramos institucijomis rengti įmonių katalogą; • Pagal galimybes reklamuoti regiono įmones tarptautinėse ir Lietuvos regionuose; • Organizuoti įmonių produkcijos prezentacijas; • Skleisti informaciją apie įmones Lietuvoje ir užsienyje. 	2008-2011

INFORMACIJOS ŠALTINIAI

1. Ignalinos AE regiono plėtros planas, 2004, VŠĮ Ignalinos AE regiono plėtros agentūra, VŠĮ Vilniaus verslo konsultacinis centras
2. Ignalinos AE regiono SVV plėtros programa, 2004, VŠĮ Ignalinos AE regiono plėtros agentūra, VŠĮ Vilniaus verslo konsultacinis centras
3. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. birželio 6 d. nutarimas Nr. 827 “Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo”
4. Strateginis Visagino miesto plėtros 2004-2009 planas, 2004, Visagino savivaldybės administracija
5. Utenos regiono plėtros planas 2004-2010, 2004, Utenos apskrities viršinininko administracija
6. VŠĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatoriaus 2006 m. veiklos planas, 2005, VŠĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius
7. VŠĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatoriaus įstatai, 2004, VŠĮ Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius